



## **Verksamhetsplan 2024–2025 för Farsta Tennisklubb**

Farsta Tennisklubb (FTK) grundades 1966 och driver södra Stockholms största tennishall vid Gubbängens IP. I slutet av 2024 så hade FTK 1 261 betalande medlemmar, varav ca 372 juniorer.

FTK har följande faciliteter:

- Sex hardcourtbanor inomhus av märket Green Set
- Medlemsgym med bland annat löpband, spinningcyklar och roddmaskin
- Omklädningsrum med bastu
- Kontor med konferensutrymme
- Reception, cafeteria och tennisshop med begränsat sortiment.

### **Vision**

**Sveriges mest inkluderande tennisklubb.**

Vi vill vara ett föredöme för Sveriges idrottsföreningar genom ett tydligt och lokalt samhällsengagemang där alla som vill ska få chansen att uppleva glädjen av att idrotta.

### **Mission – verksamhetsidé**

**Din plats för hälsa, glädje och utveckling.**

FTK bedriver en välkomnande och inkluderande verksamhet för alla. Med inkludering menar vi mångfald, jämställdhet och jämlikhet. Våra olikheter och olika bakgrund berikar oss. Här tränar motionärer, tävlingsspelare och paratennisspelare sida vid sida. FTK erbjuder en högkvalitativ tennisträning i en välkomnande och trygg miljö. Hos oss ska alla få uppleva glädjen av att utvecklas både som spelare och individ för ett livslångt tennisintresse och ett hälsosamt liv. Vi gör det i vår egen anläggning som drivs utifrån medlemmarnas intressen och genom praktisk tillämpning av vår värdegrund. En sund ekonomi skapar förutsättningar för kvalitet och utveckling av verksamheten och löpande underhåll av våra faciliteter.

### **Värdegrund**

Vår värdegrund ska genomsyra hela vår verksamhet och hur vi vill uppfattas. Den ska vara utgångspunkten för hur personalen arbetar, den ska vägleda i styrelsebeslut och den ska ligga till grund för hur tränarna arbetar med barn, ungdomar och vuxna i deras tennisutveckling. Våra medlemmar ska känna till vår värdegrund och aktivt verka för att följa den.



## **Barn- och spelarperspektiv**

Lärande i tennis hos våra barn- och ungdomsgrupper ska ske med utgångspunkt från ett barnrättsperspektiv (FN:s barnkonvention). Att barnets bästa alltid sätts i första rummet och med utgångspunkten om barns rättigheter och lika värde. Oavsett ålder, mognad och hur långt de har kommit i sin tennisutveckling.

Vår verksamhetsmodell bygger på Riksidrottsförbundets idéprogram som understryker att idrott för barn ska vara lekfull och allsidig och bygga på barnens egna behov och förutsättningar samt ta hänsyn till barnens olika förutsättningar och utvecklingstakt.

Hos både juniorer och seniorer har vi ett spelarperspektiv. FTK är där för spelaren. Inte tvärtom.

## **Certifiering Trygg Tennis**

I december 2023 erhöll Farsta Tennisklubb kvalitetsmärkningen ”Trygg Tennis” av Svenska Tennisförbundet för vårt arbete att skapa en utvecklande och trygg träningsmiljö för våra barn, ungdomar och vuxna medlemmar.

## **Våra värdegrundsord**

**Hälsa** – Vi vill bidra till individers hälsa genom regelbunden träning och kunskap om kost, vila, fysisk träning, mental styrka och skadeprevention.

**Utveckling** – Vår kärnverksamhet är tennisutbildning. Hos oss har alla har rätt till bästa möjliga tennisträning och möjlighet att utvecklas både som spelare och individ.

**Glädje** – Den viktigaste drivkraften för utveckling är glädje och egen motivation. Vi vill vi skapa en positiv träningsmiljö där vi respekterar varandra och behandlar varandra väl.

**Inkludering** – Våra olikheter och olika bakgrund berikar oss. Oavsett vem du är så ska du ges möjligheten att lära dig tennis i en trygg och välkomnade miljö.

## **Verksamhetsmål under 2024**

FTK har följande övergripande målsättning:

- Vi ska bedriva inkluderande verksamhet för alla som vill spela tennis oavsett t.ex. kön, ålder, funktionsnedsättning, var du är född, sexualitet eller religion.
- Vi vill utveckla både spelare och individ med övertygelsen att alla har kvaliteter, kan bli bättre och kan bidra i ett socialt sammanhang.



- Vi vill skapa positiva minnen av individuell idrott som man kan ha nytta av och bära med sig livet ut.
- Alla spelare ska utveckla en bra teknisk grund, en god spelförståelse och lära sig ”goda vanor” för hälsa, glädje och utveckling.
- Vi kan erbjuda våra spelare antal träningstillfällen anpassat till ålder och inom ramen för modern forskning kring idrott och långsiktig utveckling. Kvalitet framför kvantitet.
- Våra juniorer och seniorer erbjuds utvecklande tennisträning som sträcker sig från nybörjarnivå till tävlingsnivå.
- Vi ska kunna presentera alternativa träningsmöjligheter för våra mest motiverade juniorer att utvecklas, när de vill och är mogna, för att ta steget mot ett ökat tränings- och tävlingsspel. Vi kan göra det t.ex. genom att förbereda och hjälpa dem att komma in på tennisympnasium eller collegetennis.

## **Verksamhetsutveckling 2025**

Tränarteam och styrelse fortsätter den långsiktiga målsättningen att successivt bygga ut verksamheten under 2025 och framåt. En viktig förutsättning för att lyckas med den långsiktiga målsättningen är att ha ett stabilt tränarteam bestående av tillsvidareanställda med varierande kompetens anpassat till verksamhetens olika utvecklingsområden.

Några av skälen till fortsatt utveckling och utbyggnad av verksamheten vi har idag:

- Vi utgår från målsättningen att verka som en inkluderande breddklubb med ett brett erbjudande med något för alla, att utveckla juniorsektionen med större tävlingsengagemang och att ständigt jobba för att höja träningskvalitén och kompetensen hos tränarna över hela verksamheten.
- Att ha hög beläggning på våra banor. Utöka gruppträning och aktiviteter på dagtid.
- Utveckla och följa rutiner och policys för kvalitetssäkring.
- Utvecklingsarbete, förändringsprocesser och en gemensam målbild skapar arbetsmotivation hos styrelse och anställda.
- Att arbeta för en ekonomiskt hållbar verksamhet som fortsatt skapar möjlighet till löpande utveckling och underhåll av anläggningen.



FARSTA TENNIS

## Förslag utbyggnad och utveckling

Här presenterar vi hur vi önskar att bygga ut och utveckla verksamheten inför höstterminen och ger en jämförelse med hur det ser ut idag i den organiserade träningen.

<b>JUNIORSEKTIONEN</b>	
<b>HT 2024: 336 juniorer</b>	<b>HT 2025: Ca 375 juniorer</b>
Minitennis 92 spelare Tennisskola 234 spelare Paratennis 10 spelare	Större verksamhet inom alla områden men särskilt minitennis.
Vi har ca 50 spelare i tävlingsgrupper och utvecklingsgrupper röd, orange, grön och gul boll.	Målsättningen är att få fler juniorer att börja tävla regelbundet.
<b>Övrigt:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Under 2024 utökade vi tävlingsdeltagande och arrangerade egna tävlingar för alla åldrar.</li></ul>	<b>Övrigt:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Fortsatt utökning av juniorträning 14.00–16.00 vardag.</li></ul>
<b>SENIOR &amp; VETERAN</b>	
<b>HT 2024:</b> Ca 320 deltagare i seniorgrupper	<b>HT 2025:</b> Ca 360 deltagare i seniorgrupper
<ul style="list-style-type: none"><li>• Introducerade gruppträning dagtid på vardagar 07.00–15.00.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Utöka verksamheten med gruppträning dagtid på vardagar 07.00–15.00.</li></ul>
Gruppspel 13 grupper och 2 damgruppspel	Ingen planerad förändring.
8 serielag: 1 damlag (div 2), 1 veteranlag damer, 1 herrlag (div 4), 5 veteranlag herrar. Målsättning att damlaget ska avancera till div 2.	Målsättning att herrlaget ska avancera till div 3 och damlaget till div 1.
<ul style="list-style-type: none"><li>• Pensionärstennis 1 vardag/vecka 13.00–15.00.</li></ul>	Ingen planerad förändring
<b>PARATENNIS</b>	
<b>HT 2024:</b> 3 grupper á 1 timme/vecka - en Down Syndrom grupp samt två NPF grupper.	<b>HT 2025:</b> VT 2025 introducerades rullstolstennis 1 tim/vecka i Pay' Play-form. Målsättning HT 2025 är fast träningstid för 3 spelare i rullstol.



## Avveckling av Bolaget

FTK ägde fram t o m december 2023 Bolaget (FTAB). I FTK drevs all verksamhet och i Bolaget drevs hall och reception. Styrelsen såg 2023 inte längre behov av denna uppdelning av följande skäl:

- Det är inte längre skattemässigt lika fördelaktigt att driva hallen i bolagsform
- Det innebär en komplexare och därmed dyrbarare administration och bokföring
- Bidrag som vi söker av bl a Riksidrottsförbundet ges till idrottsklubben och inte till ett aktiebolag
- FTK är en ideell idrottsförening och vill verka som en sådan.

Styrelsen gav därför under 2023 vår ekonomiansvarige uppdraget att med hjälp av Grant Thornton avveckla Bolaget. Bolaget avvecklades den 31 december 2023.

## Organisation

Årsmötet äger rum senast före april månads utgång varje år och är öppet för alla registrerade medlemmar. Detta är det högst beslutande organet i FTK, där medlemmarna bland annat väljer styrelse, fastställer balans- och resultaträkning för föregående verksamhetsår samt beviljar styrelsen ansvarsfrihet för det gångna året. Årsmötet ägde rum den 15 april 2024. Årsmötet 2025 är planerat till den 10 april och kommer också denna gång att hållas fysiskt i hallen.

## Ideell organisation

Styrelsen har från årsmötet 2024 bestått av följande personer:

Post	Namn
Ordförande	Nils Björkman
Sekreterare	Carina Blomgren
Kassör	Richard Stünkel
Ledamot	Johan Åqvist
Ledamot	Christina Berends
Suppleant	Kerstin Jöhnk

Styrelseordföranden väljs av årsmötet och i övrigt fördelar styrelsen arbetet inom sig. Det väljs en sekreterare och en kassör.

Styrelsen har inom sig fördelat arbetet enligt följande:

Ledamot/Suppleant	Ansvarsområde
Nils Björkman	Ordförande, stödsystem, hemsida och bollplank för kanslifrågor



## FARSTA TENNIS

Christina Berends	Personal
Richard Stünkel	Kassör och vice ordförande, tävlingar, serielag och serielagsträningar
Carina Blomgren	Sekreterare
Johan Åqvist	Hallfrågor och bollplank för vaktmästarfrågor
Kerstin Jöhnk	Suppleant, Trygg Tennis

### **Anställd organisation**

Klubbchefen har det övergripande ansvaret för att utveckla och leda verksamheten och rapportera till styrelsen. Verksamhetsansvariga tränare planerar och sköter det löpande arbetet av tennisverksamheten för juniorer och seniorer. Klubbchef och tillsvidareanställda tränarna har personalmöten en gång per vecka.

Klubbchefen har utvecklingssamtal med tillsvidareanställd personal. Timtränare har utvecklingssamtal årligen med någon av de verksamhetsansvariga tränarna. Hela tränarteamet har regelbundet möten under säsongen.

Nuvarande organisation och personalens ansvarsfördelning beskrivs med i Förvaltningsberättelsen för 2024.

### **Förändrings- och förbättringsarbeten av hallen**

Tillsammans med klubbchefen driver FTK's styrelse nödvändiga och önskvärda förändringar och förbättringar av hallen inom ramen för vad ekonomin tillåter. Hallförbättringar som genomfördes 2024 beskrivs i Förvaltningsberättelsen för 2024.

### **Plan för 2025:**

Styrelsen har föreslagit en budget om 600 000 kr för löpande reparation, underhåll och hallförbättringar under 2025. Arbeten vi också söker bidrag för. Planerade hallförbättringar 2025 är renovering av damernas omklädningsrum samt personaltoalett läktare, byte av trapp i gym för att frigöra yta, montering av belysning av exteriör skylt på kortsida mot Majrovägen, byte av vita nät mellan banor till svarta för bättre genomsiktighet samt färdigställa målningsarbetet av gula väggar till grå på bana 2. Målnings- och renoveringsarbeten finansieras delvis genom sponsring och bidrag.

### **Rapportering**

Avstämning av verksamhetsplanen sker löpande på styrelsemöten. Revidering av verksamhetsplanen sker en gång per år. Denna plan skall uppdateras senast 2026-02-28.



FARSTA TENNIS

## Beslut

Den av styrelsen planerade och budgeterade verksamhetsplanen i den del den avser 2024 antogs av årsmötet den 15 april 2024.

Post (i SEK)	Utfall	Budget
	Farsta Tennisklubb	
	2024	2025
Nettoomsättning	8 980 904	9 056 010
Övriga rörelseintäkter	1 412 670	1 402 000
<b>Summa intäkter</b>	<b>10 393 574</b>	<b>10 458 010</b>
Råvaror och förnödenheter	-614 417	-650 000
<b>Bruttovinst</b>	<b>9 779 157</b>	<b>9 808 010</b>
Övriga externa kostnader	-2 746 444	-2 991 500
Personalkostnader	-5 744 517	-6 010 000
Avskrivningar	-207 500	-207 500
Finansiella intäkter	52 667	40 000
Finansiella kostnader	-64 404	-71 000
<b>Resultat före skatt</b>	<b>1 068 959</b>	<b>568 010</b>
Skatt som belastar årets resultat	-	-
<b>Summa kostnader</b>	<b>-9 324 615</b>	<b>-9 890 000</b>
<b>Summa årets resultat</b>	<b>1 068 959</b>	<b>568 010</b>