



**FARSTA TENNIS**

## **Verksamhetsplan 2021-2022 för Farsta Tennisklubb**

Farsta Tennisklubb (FTK) grundades 1966 och driver södra Stockholms största tennishall vid Gubbängens IP. Hallen ägs och drivs av ett aktiebolag, Farsta Tennis AB, (Bolaget) ägt av klubben. FTK har cirka 950 medlemmar, varav ca 320 juniorer och 200 seniorer som är aktiva i den organiserade verksamheten.

FTK har följande faciliteter:

- Sex stycken hardcourtbanor inomhus av märket Green Set
- Medlemsgym med bl.a. löpband, cross-trainer och roddmaskin
- Omklädningsrum med bastu
- Kontor med konferensutrymme
- Reception, cafeteria och tennisshop med begränsat sortiment.

### **Vision**

**Sveriges mest inkluderande tennisklubb.**

Vi vill vara ett föredöme för Sveriges idrottsföreningar genom ett tydligt och lokalt samhällsengagemang där alla som vill ska få chansen att uppleva glädjen av att idrotta.

### **Mission – verksamhetsidé**

**Din plats för hälsa, glädje och utveckling.**

FTK bedriver en välkomnande och inkluderande verksamhet för alla. Med inkludering menar vi mångfald, jämställdhet och jämlikhet. Våra olikheter och olika bakgrund berikar oss. Här tränar motionärer, tävlingsspelare och paratennisspelare sida vid sida. FTK erbjuder en högkvalitativ tennisträning i en välkomnande och trygg miljö. Hos oss ska alla få uppleva glädjen av att utvecklas både som spelare och individ för ett livslångt tennisintresse och ett hälsosamt liv. Vi gör det i vår egen anläggning som drivs utifrån medlemmarnas intressen och genom praktisk tillämpning av vår värdegrund. En sund ekonomi skapar förutsättningar för kvalitet och utveckling av verksamheten och löpande underhåll av våra faciliteter.

### **Värdegrund**

Vår värdegrund ska genomsyra hela vår verksamhet och hur vi vill uppfattas. Den ska vara utgångspunkten för hur personalen arbetar, den ska vägleda i styrelsebeslut och den ska ligga



## FARSTA TENNIS

till grund för hur tränarna arbetar med barn, ungdomar och vuxna i deras tennisutveckling. Våra medlemmar ska känna till vår värdegrund och aktivt verka för att följa den.

### **Barn- och spelarperspektiv**

Lärande i tennis hos våra barn- och ungdomsgrupper ska ske med utgångspunkt från ett barnrättsperspektiv (FN:s barnkonvention). Att barnets bästa alltid sätts i första rummet och med utgångspunkten om barns rättigheter och lika värde. Oavsett ålder, mognad och hur långt de har kommit i sin tennisutveckling.

Vår verksamhetsmodell bygger på Riksidrottsförbundets idéprogram som understryker att idrott för barn ska vara lekfull och allsidig och bygga på barnens egna behov och förutsättningar samt ta hänsyn till barnens olika förutsättningar och utvecklingstakt.

Hos både juniorer och seniorer har vi ett spelarperspektiv.

FTK är där för spelaren. Inte tvärtom.

### **Våra värdegrundsord**

**Hälsa** – Vi vill bidra till individers hälsa genom regelbunden träning och kunskap om kost, vila, fysisk träning, mental styrka och skadeprevention.

**Utveckling** – Vår kärnverksamhet är tennisutbildning. Hos oss har alla har rätt till bästa möjliga tennisträning och möjlighet att utvecklas både som spelare och individ.

**Glädje** – Den viktigaste drivkraften för utveckling är glädje och egen motivation. Vi vill vi skapa en positiv träningsmiljö där vi respekterar varandra och behandlar varandra väl.

**Inkludering** – Våra olikheter och olika bakgrund berikar oss. Oavsett vem du är så ska du ges möjligheten att lära dig tennis i en trygg och välkomnade miljö.

### **Verksamhetsmål under 2021**

Under pandemin har styrelsen tillsammans med de tillsvidareanställda tränarna fortsatt haft som målsättning att i så stor utsträckning som möjligt bedriva verksamheten som vanligt, under förutsättning att det kan ske på ett säkert sätt. De förhållningsregler som kommunicerats tycker vi medlemmarna har följt på ett bra sätt med få undantag.

Under 2021 har vi successivt öppnat upp omklädningsrum, medlemsgym och reception. Och sedan i september har vi haft verksamheten i gång som vanligt.



## FARSTA TENNIS

De verksamhetsmål under 2021 som har påverkats av coronapandemin har markerats med *kursiv stil*. I verksamhetsberättelsen i årsredovisningen för 2021 redogör styrelsen för hur målen har uppnåtts.

- Erbjudna tränarledd ungdoms- och vuxenverksamhet med ambitionen att det ska finnas
  - Något för alla,
  - På olika nivåer,
  - Regelbunden tennisträning, och
  - Mer flexibel träning i form av Pay'n Play.
- Erbjudna både vuxna och juniorer extra träning under lov och efter vårterminens slut i form av läger.
- Anordna några prov-på-tillfällen, nybörjar/intro Pay'n Play och några trivselkvällar med dubbel- eller mixedspel.
- Anordna återkommande gruppspel för vuxna under tre perioder per år:
  - Ett gruppspel, är öppet för herrar och damer, med 14 grupper med åtta spelare i varje grupp och
  - Ett gruppspel enbart för damer med två grupper och 10-13 deltagare.
- *Deltaga i tävlingsverksamhet för vuxna i form av seriespel med följande lag:*
  - *Damer 45*
  - *Damer 65,*
  - *Herrar 35,*
  - *Herrar 45, Två lag*
  - *Herrar 55,*
  - *Herrar 70*
- Ett önskemål från damsektionen är att starta ett serielag Damer 55. Vi får undersöka möjligheten om vi kan hitta bantid för detta i nytt schema som läggs inför HT 2022.
- Under 2021 anordna två egna tävlingar:
  - *Farsta Veteran i februari. På grund av det rådande läget med Corona-pandemin tvingades vi ställa in tävlingen.*
  - *KM i april sköts fram till september på grund av det rådande läget med Corona-pandemin. Turneringen genomfördes med ambitionen att erbjuda alla en klass i som passar spelstyrkan så att vi får många medlemmar som deltar. Byte av datum var en succé med rekordstort antal deltagande.*



## FARSTA TENNIS

- *Anordna ett tennisläger med klubbens egna tränare under en vecka i maj 2021 på Mallorca för ca 20 vuxna spelare. På grund av det rådande läget med Corona-pandemin har vi tvingats ställa in klubbresan.*
- Edge sa under våren upp sitt avtal inför hösten vilket möjliggjorde en utökning av den egna verksamheten för junior och senior gruppträning och Pay'n Play.
- Under våren uppdaterades klubbens vision och värdegrund av styrelse och tränare gemensamt med hjälp av Stockholmsidrotten och dess metodik. Bland annat omformulerades klubbens vision och mission. Nya värdeord togs fram: Glädje, Hälsa, Utveckling och Inkludering. Under året påbörjades implementeringen av den nya värdegrunden.
- Tillsammans med RF-SISU starta ett projekt kallat "Värdegrundskoach" i syfte att ta fram en 2-årsplan för implementering av den nya värdegrunden.
- Fortsätta arbetet med att utveckla ungdomsverksamheten som följer tidigare framtagen utvecklingsstege som sträcker sig från nybörjarnivå till att vara förberedd för colleetennis. Farstas juniorträning ska ta avstamp i tryggheten i gruppen och efterleva barnkonventionen. Utvecklingsarbetet sker i första hand av de tillsvidareanställda tränarna men med support från styrelsen.
- Under våren 2021 planerade styrelsen för en ny organisationsstruktur med en ensamt ansvarig för verksamheten i rollen som klubbchef. Inför hösten anställdes Markus Moström med övergripande verksamhetsansvar och att leda klubbens utvecklingsarbete.
- Fortsätta ha genusfrågor i fokus och där möjligt utveckla flick- och damtennisen i klubben.
- Efter utvärdering ämnar klubben avsluta samarbetet med Bruce pga sviktande bokningar.
- Driva nödvändiga och önskvärda förändringar och förbättringar av hallen som genomförs av Bolaget inom ramen för vad ekonomin tillåter, för mer information se under rubriken Budget nedan.
- Löpande uppdateringar av den nya hemsidan ska fortsätta för att möjliggöra bättre kommunikation med medlemmar och övriga intressenter. Vi ska arbeta för fortsatt ökat engagemang via våra sociala medier.

## Verksamhetsmål under 2022

FTK har följande övergripande målsättning:

- Vi ska bedriva inkluderande verksamhet för alla som vill spela tennis oavsett t.ex. kön, ålder, funktionsnedsättning, var du är född, sexualitet eller religion.



## FARSTA TENNIS

- Vi vill utveckla både spelare och individ med övertygelsen att alla har kvaliteter, kan bli bättre och kan bidra i ett socialt sammanhang.
- Vi vill skapa positiva minnen av individuell idrott som man kan ha nytta av och bära med sig livet ut.
- Alla spelare ska utveckla en bra teknisk grund, en god spelförståelse och lära sig "goda vanor" för hälsa, glädje och utveckling.
- Vi kan erbjuda våra spelare antal träningstillfällen anpassat till ålder och inom ramen för modern forskning kring idrott och långsiktig utveckling. Kvalitet framför kvantitet.
- Våra juniorer och seniorer erbjuds utvecklande tennisträning som sträcker sig från nybörjarnivå till tävlingsnivå.
- Vi ska kunna presentera alternativa träningsmöjligheter för våra mest motiverade juniorer att utvecklas, när de vill och är mogna, för att ta steget mot ett ökat tränings- och tävlingsspel. Vi kan göra det t.ex. genom att förbereda och hjälpa dem att komma in på tennisyngnasium eller collegetennis.

### Verksamhetsutveckling HT 2021

Styrelse och tränare har påbörjat planeringen för att staka ut en långsiktig målsättning och utbyggnad av verksamheten från och med höstterminen 2022 och framåt. En viktig förutsättning för att lyckas med den långsiktiga målsättningen är att anställa ytterligare en tillsvidareanställd med ansvar för tennisverksamhetens utbyggnad.

Några av skälen till fortsatt utveckling och utbyggnad av verksamheten vi har idag:

- Vi utgår från målsättningen att verka som en inkluderande breddklubb med ett brett erbjudande med något för alla, att utveckla juniorsektionen med större tävlingsengagemang och att ständigt jobba för att höja träningskvalitén och kompetensen hos tränarna över hela verksamheten.
- Att ha hög beläggning på våra banor.
- Skapa rutiner och formulera policys för kvalitetssäkring.
- Utvecklingsarbete, förändringsprocesser och en gemensam målbild skapar arbetsmotivation hos styrelse och anställda.
- Att arbeta för en ekonomiskt hållbar verksamhet som fortsatt skapar möjlighet till löpande utveckling och underhåll av anläggningen.



## FARSTA TENNIS

### Förslag utbyggnad och utveckling

Här presenterar vi hur vi önskar att bygga ut och utveckla verksamheten inför höstterminen och ger en jämförelse med hur det ser ut idag.

<b>JUNIORSEKTIONEN</b>	
<b>Idag: Ca 250 juniorer</b>	<b>HT 2022: Ca 320 juniorer</b>
Bollskola/minitennis ca 60 juniorer (5 grupper)	Större verksamhet inom alla områden men speciellt minitennis & bollskola. Utöka antalet till 80 juniorer (7-8 grupper)
8 tävlingsambitionselever	Utökning av Tävlingsambition till 12 elever
Ingen tävlingsgrupp	Eventuell tävlingsgrupp med 4-8 juniorer
	<b>Övrigt:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Matchträning kvällar</li> <li>• P15/F15 serielag på sikt</li> <li>• Tränarledd fys + kostnad, inne/ute</li> <li>• Utökning av juniorträning 14.00–16.00 vardag (Samarbete med skolor t.ex.)</li> <li>• Utomhusträning för ambitions-/ tävlingsspelare. Indelat på två "terminer" på våren (inne/ute)</li> </ul>
<b>SENIOR &amp; VETERAN</b>	
<b>Idag:</b>	<b>Senior HT 2022:</b>
Ca 175 deltagare i seniorgrupper	Ca 250 deltagare i seniorgrupper
Pay'n Play 7 pass/vecka ca 50-70 spelare/vecka	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pay'n Play samma antal men flytta tiderna till morgon- och lunchtennis.</li> <li>• Introducera Pay'n Play Temapass - Match/ taktik/teknik</li> <li>• Introduktion dubbelspel</li> </ul>
Bruce Pay'n Play 1 pass/vecka	Bruce Pay'n Play avvecklas
Gruppspel 14 grupper och 3 st damgruppspel	Eventuell minskning av gruppspel till ca 12 grupper. Damdubbelgruppspel
Serielag 7 stycken Serielagsträning fredagskvällar	Serielag 7 stycken (3 dam- och 4 herrlag) Serielagsträning med tränare
	<b>Veteran HT 2022:</b> Öka aktiviteter för pensionärer.



## FARSTA TENNIS

PARATENNIS	
<b>Idag:</b> 3 grupper á 1 timme - en Down Syndrom grupp samt två NPF grupper.	<b>HT 2022:</b> Utöka till 4 grupper enligt målsättning som satts upp i samarbete med Mikaela Seger Lecomte (RF-SISU). På längre sikt se över möjligheten att möta efterfrågan från fler eftersatta grupper.

### Organisation

Årsmötet äger rum senast före april månads utgång varje år och är öppet för alla registrerade medlemmar. Detta är det högst beslutande organet i FTK, där medlemmarna bland annat väljer styrelse, fastställer balans- och resultaträkning för föregående verksamhetsår samt beviljar styrelsen ansvarsfrihet för det gångna året. Årsmötet ägde rum den 27 april 2021 och genomförs digitalt pga rådande restriktioner för att bereda alla medlemmar, även dem i riskgrupp, möjlighet att delta. Årsmötet 2022 är planerat till den 26 april och kommer denna gång hållas fysiskt i hallen.

### Ideell organisation

Styrelsen har från årsmötet 2021 bestått av följande personer:

Post	Namn
Ordförande	Nils Björkman
Sekreterare	Camilla Wahlstedt
Kassör	Richard Stünkel
Ledamot	Johan Åqvist
Suppleant	Christina Berends

Styrelsen har som ambition att ha minst tio möten per år och under 2021 hölls fjorton möten, vilket har varit nödvändigt med anledning av det rådande pandemiläget och olika rekommendationer. Styrelseordföranden väljs av årsmötet och i övrigt fördelar styrelsen arbetet inom sig. Det väljs en sekreterare och en kassör.

Styrelsen har inom sig fördelat arbetet enligt följande:

Ledamot/Suppleant	Ansvarsområde
Nils Björkman	Ordförande, stödsystem, hemsida och bollplank för kanslifrågor
Christina Berends	Suppleant, personal



## FARSTA TENNIS

Richard Stünkel	Kassör och vice ordförande, tävlingar, serielag och serielagsträningar
Camilla Wahlstedt	Sekreterare
Johan Åqvist	Hallfrågor och bollplank för vaktmästarfrågor

### Anställd organisation

Klubbchefen har det övergripande ansvaret för att utveckla och leda verksamheten och rapportera till styrelsen. Verksamhetsansvariga tränare planerar och sköter det löpande arbetet av tennisverksamheten för juniorer och seniorer. Klubbchef och tillsvidareanställda tränarna har personalmöten en gång per vecka.

Klubbchefen har utvecklingssamtal med tillsvidareanställd personal. Timtränare har utvecklingssamtal årligen med någon av de verksamhetsansvariga tränarna. Hela tränarteamet har regelbundet möten under säsongen.

### Tränare och personal

FTK har från den 1 augusti 2021 tre heltidsanställda tränare varav en i rollen som klubbchef med det övergripande verksamhetsansvaret. Dessförinnan var det två av de tre heltidsanställda tränarna som hade delat verksamhetsansvar. Därutöver har FTK ett antal timanställda tränare som genomför träningar i bollskola, minitennis, juniortennis, vuxentennis, Pay'n Play, gruppspel och serietävlingsgrupper.

FTK söker nu ytterligare en tränare inför hösten 2022 med ansvar för att bl.a. utöka antalet tränarledda aktiviteter och ansvara för utveckling av klubbens juniora och seniora tävlingsverksamhet.

FTK har även därutöver tre deltidanställda, två som bemannar receptionen och hanterar vissa kanslisysslor och en som hjälper till med vaktmästarsysslor i hallen.

FTK har anlitat ett externt redovisningsföretag för att sköta administrativa uppgifter (bokföring) och köper vidare extern hjälp med städning.





## FARSTA TENNIS

### Utfall 2021 och Budget 2022

Post (i SEK)	FTK		Bolaget	
	2021	2022	2021	2022
Nettoomsättning	5 906 768	6 356 768	4 097 400	4 097 400
Aktiverat arbete för egen räkning	-	-	-	-
Övriga rörelseintäkter	9 675	9 675	0	0
<b>Summa intäkter</b>	<b>5 916 443</b>	<b>6 366 443</b>	<b>4 097 517</b>	<b>4 097 517</b>
Råvaror och förnödenheter	- 1 867 035	- 1 867 035	-	-
Varu- och materialkostnader	-156 254	-156 254	-	-
<b>Bruttovinst</b>	<b>2 023 289</b>	<b>2 023 289</b>	<b>4 097 517</b>	<b>4 097 517</b>
Övriga externa kostnader	-444 137	-444 137	-3 542 336	-3 542 336
Personalkostnader	-2 955 293	-3 355 293	-90 254	-90 254
Avskrivningar	-200 000	-200 000	-196 013	-196 013
Övriga rörelsekostnader	-	-	-	-
Finansiella poster	-54 293	-54 293	-2 577	-2 577
<b>Resultat före skatt</b>	<b>239 431</b>	<b>289 431</b>	<b>268 914</b>	<b>268 914</b>
Skatt som belastar årets resultat	-	-	-33 409	-33 409
<b>Summa kostnader</b>	<b>-3 653 723</b>	<b>-4 053 723</b>	<b>-3 864 588</b>	<b>-3 864 588</b>
<b>Summa årets resultat</b>	<b>239 431*</b>	<b>289 431*</b>	<b>232 929</b>	<b>232 929</b>

*\*Det budgeterade resultatet för 2021 var för FTK 289 431 kr och för Bolaget 232 929 kr.*

### Förändrings- och förbättringsarbeten av hallen

Klubbens styrelse driver nödvändiga och önskvärda förändringar och förbättringar av hallen som genomförs av Bolaget inom ramen för vad ekonomin tillåter.

### Under 2021 har Bolaget, i enlighet med plan och inom budget, låtit göra följande:

- Hallens akustik har förbättrats avsevärt genom att akustikplattor har fästs på större delen av innertaket.



## FARSTA TENNIS

- Infart/parkering har fått nytt grus och jämnats ut.
- Det mindre rummet utanför gymmet har renoverats.
- Vitmålning av bruna lister och fönsterkarmar i hallens allmänna ytor.
- Enklare upprustning i damernas omklädningsrum med ny interiör och viss målning.

### **Plan för 2022:**

Styrelsen har föreslagit en budget om 800 000 kr för hallförbättringar utöver de 100 000 kr som redan är avsatt i budget för löpande reparation och underhåll under 2022. Planen för 2022 är:

- Planering och projektering inför renovering/ombyggnad av café/shop pågår för fullt och ombyggnationen beräknas genomföras under juli 2022.
- Vi ser över bastuaggregat och styrpanel i herrarnas omklädningsrum.
- Vi kommer att byta ut takbelysningen i damernas omklädningsrum.
- Vi kommer att komplettera och uppgradera belysningen på fasaden dels för att öka tryggheten dels för att försöka minska risken för inbrott och klotter.

Vi börjar så smått se över förutsättningarna för att byta ut banbelysningen till LED-plattor samt värmesystemet till luftvärmepumpar.

### **Rapportering**

Avstämning av verksamhetsplanen sker löpande på styrelsemöten. Revidering av verksamhetsplanen sker en gång per år (januari). Denna plan skall uppdateras senast 2022-01-31 och 2023-01-31.

### **Beslut**

Den av styrelsen planerade och budgeterade verksamhetsplanen i den del den avser 2021 antogs av årsmötet den 27 april 2021.