



## **Verksamhetsplan 2020-2021 för Farsta Tennisklubb**

Farsta Tennisklubb (FTK) grundades 1966 och driver södra Stockholms största tennishall vid Gubbängens IP. Hallen ägs och drivs av ett aktiebolag, Farsta Tennis AB, (Bolaget) ägt av klubben. FTK har cirka 700 medlemmar, varav ungefär hälften är juniorer.

FTK har följande faciliteter:

- Sex stycken hardcourtbanor inomhus av märket Green Set
- Medlemsgym med bl.a. löpband, cross-trainer och roddmaskin
- Omklädningsrum med bastu
- Kontor med konferensutrymme
- Reception, cafeteria och tennisshop med begränsat sortiment.

### **Vision**

**Sveriges mest inkluderande tennisklubb.**

Vi vill vara ett föredöme för Sveriges idrottsföreningar genom ett tydligt och lokalt samhällsengagemang där alla som vill ska få chansen att uppleva glädjen av att idrotta.

### **Mission – verksamhetsidé**

**Din plats för hälsa, glädje och utveckling.**

FTK bedriver en välkomnande och inkluderande verksamhet för alla. Med inkludering menar vi mångfald, jämställdhet och jämlikhet. Våra olikheter och olika bakgrund berikar oss. Här tränar motionärer, tävlingsspelare och paratennisspelare sida vid sida. FTK erbjuder en högkvalitativ tennisträning i en välkomnande och trygg miljö. Hos oss ska alla få uppleva glädjen av att utvecklas både som spelare och individ för ett livslångt tennisintresse och ett hälsosamt liv. Vi gör det i vår egen anläggning som drivs utifrån medlemmarnas intressen och genom praktisk tillämpning av vår värdegrund. En sund ekonomi skapar förutsättningar för kvalitet och utveckling av verksamheten och löpande underhåll av våra faciliteter.

### **Värdegrund**

Vår värdegrund ska genomsyra hela vår verksamhet och hur vi vill uppfattas. Den ska vara utgångspunkten för hur personalen arbetar, den ska vägleda i styrelsebeslut och den ska ligga till grund för hur tränarna arbetar med barn, ungdomar och vuxna i deras tennisutveckling. Våra medlemmar ska känna till vår värdegrund och aktivt verka för att följa den.



## Barn- och spelarperspektiv

Lärande i tennis hos våra barn- och ungdomsgrupper ska ske med utgångspunkt från ett barnrättsperspektiv (FN:s barnkonvention). Att barnets bästa alltid sätts i första rummet och med utgångspunkten om barns rättigheter och lika värde. Oavsett ålder, mognad och hur långt de har kommit i sin tennisutveckling.

Vår verksamhetsmodell bygger på Riksidrottsförbundets idéprogram som understryker att idrott för barn ska vara lekfull och allsidig och bygga på barnens egna behov och förutsättningar samt ta hänsyn till barnens olika förutsättningar och utvecklingstakt.

Hos både juniorer och seniorer har vi ett spelarperspektiv.

FTK är där för spelaren. Inte tvärtom.

## Våra värdegrundsord

**Hälsa** – Vi vill bidra till individers hälsa genom regelbunden träning och kunskap om kost, vila, fysisk träning, mental styrka och skadeprevention.

**Utveckling** – Vår kärnverksamhet är tennisutbildning. Hos oss har alla har rätt till bästa möjliga tennisträning och möjlighet att utvecklas både som spelare och individ.

**Glädje** – Den viktigaste drivkraften för utveckling är glädje och egen motivation. Vi vill vi skapa en positiv träningsmiljö där vi respekterar varandra och behandlar varandra väl.

**Inkludering** – Våra olikheter och olika bakgrund berikar oss. Oavsett vem du är så ska du ges möjligheten att lära dig tennis i en trygg och välkomnade miljö.

## Verksamhetsmål under 2020

Verksamheten har sedan mars månad 2020 präglats av coronapandemin och vid var tid gällande råd och restriktioner. Styrelsen har tillsammans med de tillsvidareanställda tränarna haft som målsättning att i så stor utsträckning som möjligt fortsätta att bedriva verksamheten, under förutsättning att det kan ske på ett säkert sätt. Gemensamt har vi därför satt upp förhållningsregler som kommunicerats. Vi har tryckt på att det är allas ansvar att respektera dessa förhållningsregler för att det ska fungera. Förhållningsreglerna som gäller är:

Stanna hemma även om du har lindriga symptom. Endast aktiva får vara i hallen. Visa hänsyn och håll avstånd. Tvätta händerna. Handsprit finns i entrén samt på alla banor. Spelare byter om och duschar hemma. Stanna inte kvar i hallen efter träning. Undvik trängsel vid entré och i korridor.



## FARSTA TENNIS

Reception och medlemsgym är tillsvidare stängt.

De verksamhetsmål under 2020 som har påverkats av coronapandemin har markerats med *kursiv stil*. I verksamhetsberättelsen i årsredovisningen för 2020 redogör styrelsen för hur målen har uppnåtts.

- Erbjudna tränarledd ungdoms- och vuxenverksamhet med ambitionen att det ska finnas
  - Något för alla,
  - På olika nivåer,
  - Regelbunden tennisträning, och
  - Mer flexibel träning i form av Pay'n Play.
- *Erbjudna både vuxna och juniorer extra träning under lov och efter vårterminens slut i form av läger.*
- *Anordna några prov-på-tillfällen, nybörjar/intro Pay'n Play och några trivselkvällar med dubbel- eller mixedspel.*
- Anordna återkommande gruppsspel för vuxna under tre perioder per år:
  - Ett gruppsspel, är öppet för herrar och damer, med 14 grupper med åtta spelare i varje grupp och
  - Ett gruppsspel enbart för damer med två grupper och 10-13 deltagare.
- *Deltaga i tävlingsverksamhet för vuxna i form av seriespel med följande lag:*
  - *Damer 40, två lag*
  - *Damer 60,*
  - *Herrar 35,*
  - *Herrar 45,*
  - *Herrar 55,*
  - *Herrar 70*
  - *Herrar, seniorlag.*
- Efter önskemål från flera av lagen undersöka möjligheten att utöka klubbens serielagsverksamhet med fler träningstillfällen. I samband med det måste arbetet med att formulera och prioriterar mellan mål för klubben genomföras.
- Efter önskemål från verksamheten undersöka möjligheten att frigöra bantider till förmån för verksamheten.
- Under 2020 anordna två egna tävlingar:
  - Farsta Veteran i februari och



## FARSTA TENNIS

- *KM i april med ambitionen att erbjuda alla en klass i som passar spelstyrkan så att vi får många medlemmar som deltar. På grund av det rådande läget med Corona-pandemin har vi tvingats ställa in KM i år.*
- *Anordna ett tennisläger med klubbens egna tränare under en vecka i maj 2020 på Mallorca för ca 20 vuxna spelare. På grund av det rådande läget med Corona-pandemin har vi tvingats ställa in klubbresan. Klubben har anordnat en tennisaktivitet vid Hellasgården för de medlemmar som anmält sig till resan under tisdag-torsdag i den veckan resan skulle ägt rum.*
- Omförhandla avtalet med Edge i syfte att minska antalet timmar till deras förfogande samt lägga till uppträdandevillkor, som om de inte följs av Edge och dess anlitade personal, är grund för uppsägning.
- *Fortsätta arbetet med att utveckla FTK genom att utveckla den formulerade vision och värdegrund för hela klubben och ge dessa ett mer konkret innehåll. Detta görs av styrelse och tränare gemensamt med hjälp av Stockholmsidrotten och dess metodik. Värdegrunderna Glädje, Kamratskap, Utveckling och Öppenhet. Värdegrunderna ska byggas ut med vad vi anser dessa innebär. Detta arbete har flyttats fram till 2021 p.g.a. coronapandemin.*
- *Tydligt kommunicera den beslutade visionen och värdegrunden till klubbens samtliga medlemmar och andra intressenter i olika kanaler enligt en kommunikationsplan. Detta arbete har flyttats fram till 2021 p.g.a. coronapandemin.*
- *Fortsätta arbetet med att utveckla ungdomsverksamheten genom att ta fram en tydlig utvecklingsstege som sträcker sig från nybörjarnivå till att vara förberedd för collegetennis. Farstas juniortränare ska ta avstamp i tryggheten i gruppen och efterleva barnkonventionen. Undersöka möjligheten att anställa en tränare som delar verksamhetsansvaret med nuvarande verksamhetsansvarig, troligen genom att utöka den halvtidstjänst som startades 2019 till full tid, vilket vi har gjort från den 1 augusti 2020. Utvecklingsarbetet sker i första hand av de tillsvidareanställda tränarna men med support från styrelsen.*
- *Fortsätta ha genusfrågor i fokus och där möjligt utveckla flick- och damtennisen i klubben.*
- *Påbörja ett samarbete med Bruce för att öka utnyttjandegraden av banorna under dagtid, vilket har gjorts under våren 2020.*
- *Driva nödvändiga och önskvärda förändringar och förbättringar av hallen som genomförs av Bolaget inom ramen för vad ekonomin tillåter, för mer information se under rubriken Budget nedan.*



## FARSTA TENNIS

- Förbättra hemsidan för att möjliggöra bättre kommunikation med medlemmar och övriga intressenter. Vi har bytt till en ny hemsida [farstatk.se](http://farstatk.se).

### **Verksamhetsmål under 2021**

FTK har följande övergripande målsättning:

- Vi ska bedriva inkluderande verksamhet för alla som vill spela tennis oavsett t.ex. kön, ålder, funktionsnedsättning, var du är född, sexualitet eller religion.
- Vi vill utveckla både spelare och individ med övertygelsen att alla har kvaliteter, kan bli bättre och kan bidra i ett socialt sammanhang.
- Vi vill skapa positiva minnen av individuell idrott som man kan ha nytta av och bära med sig livet ut.
- Alla spelare ska utveckla en bra teknisk grund, en god spelförståelse och lära sig "goda vanor" för hälsa, glädje och utveckling.
- Vi kan erbjuda våra spelare antal träningstillfällen anpassat till ålder och inom ramen för modern forskning kring idrott och långsiktig utveckling. Kvalitet framför kvantitet.
- Våra juniorer och seniorer erbjuds utvecklande tennisträning som sträcker sig från nybörjarnivå till tävlingsnivå.
- Vi ska kunna presentera alternativa träningsmöjligheter för våra mest motiverade juniorer att utvecklas, när de vill och är mogna, för att ta steget mot ett ökat tränings- och tävlingsspel. T.ex. genom att förbereda och hjälpa dem att komma in på tennisyngnasium eller collegetennis.

### **Verksamhetsutveckling HT 2021**

Styrelse och tränare har påbörjat planeringen för att staka ut en långsiktig målsättning och utbyggnad av verksamheten från och med höstterminen 2021 och framåt.

Några av skälen till fortsatt utveckling och utbyggnad av verksamheten vi har idag:

- Vi utgår från målsättningen att verka som en inkluderande breddklubb med ett brett erbjudande med något för alla, att utveckla juniorsektionen med tävlingsgrupp och att ständigt jobba för att höja träningskvaliteten och kompetensen hos tränarna över hela verksamheten.
- Att ha hög beläggning på våra banor.
- Skapa rutiner och formulera policys för kvalitetssäkring.



## FARSTA TENNIS

- Utvecklingsarbete, förändringsprocesser och en gemensam målbild skapar arbetsmotivation hos styrelse och anställda.
- Att arbeta för en ekonomiskt hållbar verksamhet som fortsatt skapar möjlighet till löpande utveckling och underhåll av anläggningen.

### Förslag utbyggnad och utveckling

Här presenterar vi hur vi önskar att bygga ut och utveckla verksamheten inför höstterminen och ger en jämförelse med hur det ser ut idag.

<b>JUNIORSEKTIONEN</b>	
<b>Idag: Ca 250 juniorer</b>	<b>HT 2021: Ca 320 juniorer</b>
Bollskola/minitennis ca 40 juniorer (3 grupper)	Större verksamhet inom alla områden men speciellt minitennis & bollskola. Utöka antalet till 60 juniorer (5-6 grupper)
4 tävlingsambitionselever	Utökning av Tävlingsambition till 8 elever
Ingen tävlingsgrupp	Eventuell tävlingsgrupp med 4-8 juniorer (Dagens ambitionsgrupp inkluderad)
	<b>Övrigt:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Matchträning kvällar</li> <li>• P15/F15 serielag på sikt</li> <li>• Tränarledd fys + kostnad, inne/ute</li> <li>• Utökning av juniorträning 14.00–16.00 vardag (Samarbete med skolor t.ex.)</li> <li>• Utomhusträning för ambitions-/ tävlingsspelare. Indelat på två "terminer" på våren (inne/ute)</li> </ul>
<b>SENIOR &amp; VETERAN</b>	
<b>Idag:</b>	<b>Senior HT 2021:</b>
Ca 175 deltagare i seniorgrupper	Ca 200 deltagare i seniorgrupper
Pay'n Play 10 pass/vecka ca 50-70 spelare/vecka	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pay'n Play samma antal men flytta tiderna till morgon- och lunchtennis.</li> <li>• Introducera Pay'n Play Temapass - Match/ taktik/teknik</li> <li>• Introduktion dubbelspel</li> </ul>
Bruce Pay'n Play 1 pass/vecka	Bruce Pay'n Play 2 pass/vecka
Gruppspel 14 grupper och 3 st damgruppspel	Gruppspel Damdubbelgruppspel



## FARSTA TENNIS

	Matchträning fredagskvällar
Serielag 5 stycken Serielagsträning fredagskvällar	Serielag 7 stycken (3 dam- och 4 herrlag) Serielagsträning med tränare
	<b>Veteran HT 2021:</b> Pensionärstennis 2 förmiddagar Tränarledd träning första timmen + Dubbspel
<b>PARATENNIS</b>	
<b>Idag:</b> 2 grupper á 1 timme - en Down Syndrom grupp samt en NPF grupp på söndagar	<b>HT 2021:</b> Utöka med 2–4 grupper enligt målsättning som satts upp i samarbete med Mikaela Seger Lecomte (RF-SISU). På längre sikt se över möjligheten att möta efterfrågan från fler eftersatta grupper.

### Organisation

Årsmötet äger rum senast före april månads utgång varje år och är öppet för alla registrerade medlemmar. Detta är det högst beslutande organet i FTK, där medlemmarna bland annat väljer styrelse, fastställer balans- och resultaträkning för föregående verksamhetsår samt beviljar styrelsen ansvarsfrihet för det gångna året. På grund av Coronapandemin och rådande restriktioner sköts årsmötet 2020 upp ett antal gånger för att sedan den 15 oktober 2020 genomföras digitalt för att bereda alla medlemmar, även dem i riskgrupp, möjlighet att delta. Årsmötet 2021 är planerat till den 27 april och även denna gång kommer det att hållas digitalt.

### Ideell organisation

Styrelsen har under 2020 till årsmötet 2021 bestått av följande personer:

Post	Fram till årsmötet den 15 oktober	Efter årsmötet den 15 oktober
Ordförande	Johan Åqvist	Nils Björkman
Sekreterare	Camilla Wahlstedt	Camilla Wahlstedt
Kassör	Christian Enquist	Christian Enquist* till den 22/10 därefter Richard Stünkel
Ledamot	Richard Stünkel	Richard Stünkel till den 22/10



## FARSTA TENNIS

Ledamot	Aleksandra Sende	Gunilla Darle-Emlund till den 29/3**
Suppleant	Gunilla Darle-Emlund	Aleksandra Sende till den 22/10*

\*Christian Enquist avgick ur styrelsen på egen begäran den 22 oktober 2020. Aleksandra Sende trädde då in som ledamot i hans ställe. Styrelsen valde Richard Stünkel till kassör.

\*\*Gunilla Darle-Emlund avgick ur styrelsen på egen begäran den 29 mars 2021.

Styrelsen har som ambition att ha minst tio möten per år och under 2020 hölls femton möten. Det var tre fler än under 2019 vilket har varit nödvändigt med anledning av det rådande pandemiläget och olika rekommendationer. Styrelseordföranden väljs av årsmötet och i övrigt fördelar styrelsen arbetet inom sig. Det väljs en sekreterare och en kassör.

Styrelsen har inom sig fördelat arbetet enligt följande:

Ledamot/Suppleant	Ansvarsområde
Johan Åqvist	Ordförande (t.o.m. 15 oktober 2020), hall och kontakt med Edge
Nils Björkman	Ordförande och personal (fr.o.m. 15 oktober 2020), stödsystem, hemsida och bollplank för kanslifrågor
Gunilla Darle-Emlund	Banbeläggning, damdubbel, vision och utvecklingsstege (t.o.m. 29 mars 2021 då hon avgick ur styrelsen) samt personal från april-oktober 2020
Christian Enquist	Kassör (t.o.m. 22 oktober 2020 då han avgick ur styrelsen)
Richard Stünkel	Kassör (fr.o.m. 22 oktober 2020) och vice ordförande, personal (t.o.m. mars 2020), tävlingar, serielag och serielagsträningar
Aleksandra Sende	Suppleant fr.o.m. 15 oktober 2020, events, kontakten med Bruce och Selecta
Camilla Wahlstedt	Sekreterare

### Anställd organisation

Verksamhetsansvariga tränare ansvarar för det löpande arbetet i verksamheten och all tränarpersonal och rapporterar till styrelsen inför varje möte. Detta innefattar en övergripande rapport från verksamheten.





## FARSTA TENNIS

Tränarna har dessutom regelbundna personalmöten och alla tränare har utvecklingsamtal årligen med någon av de verksamhetsansvariga tränarna. Den i styrelsen som utsetts som personalansvarig har utvecklingsamtal med tillsvidareanställd personal.

### Tränare och personal

FTK har från den 1 augusti 2020 tre heltidsanställda tränare, varav två delar på verksamhetsansvaret. Dessförinnan var det två heltidsanställda tränare fram till mitten av november 2019 då ytterligare en tränare anställdes på halvtid. Det är den halvtidsanställningen som utökats till en heltid med delat verksamhetsansvar. Därutöver har FTK ett antal timanställda tränare med olika ansvarsområden inom bollskola, minitennis, juniortennis, vuxentennis, Pay'n Play, gruppspel och serietävlingsgrupper.

De tillsvidareanställda tränarna planerar och sköter verksamheten samt sköter administration som kräver tenniskunskap. Tanken är att de två verksamhetsansvariga nu även ska se till att sköta all administration.

FTK har en annons ute där vi söker ytterligare en tränare inför hösten.

FTK har även därutöver två deltidsanställda, en som bemannar receptionen och hanterar vissa kanslisysslor och en som hjälper till med vaktmästarysslor i hallen. Under pandemin har vi beslutat att hålla reception och gym stängda.

FTK har anlitat ett externt redovisningsföretag för att sköta administrativa uppgifter (bokföring) och köper vidare extern hjälp med städning.

### Utfall 2020 och Budget 2021

Post (i SEK)	FTK		Bolaget	
	2020	2021	2020	2021
Nettoomsättning	5 159 281	5 350 000	3 883 260	3 615 000
Aktiverat arbete för egen räkning	48 109	5 000	-	-
Övriga rörelseintäkter	490 173	453 500	701	0
<b>Summa intäkter</b>	<b>5 697 563</b>	<b>5 808 500</b>	<b>3 883 961</b>	<b>3 615 000</b>
Råvaror och förnödenheter	-1 895 212	- 1 910 000	-	-
Varu- och materialkostnader	-110 817	-205 000	-	-



## FARSTA TENNIS

<b>Bruttovinst</b>	<b>3 691 534</b>	<b>3 693 500</b>	<b>3 883 961</b>	<b>3 615 000</b>
Övriga externa kostnader	-463 229	-450 000	-3 675 974	-3 670 200
Personalkostnader	-2 292 575	-2 797 100	-93 637	-96 250
Avskrivningar	0	0	-218 544	-216 805
Övriga rörelsekostnader	-200 000	-200 000	-	-
Finansiella poster	--61 292	-60 000	-92	0
<b>Resultat före skatt</b>	-	-	<b>-104 286</b>	<b>-368 255</b>
Skatt som belastar årets resultat	-	-	0	0
<b>Summa kostnader</b>	<b>-3 017 096</b>	<b>-3 507 100</b>	<b>-3 988 247</b>	<b>-3 983 255</b>
<b>Summa årets resultat</b>	<b>674 438*</b>	<b>186 400*</b>	<b>-104 286*</b>	<b>-368 255</b>

\*Det budgeterade resultatet för 2020 var för FTK 386 400 kr och för Bolaget -318 255 kr.

### Förändrings- och förbättringsarbeten av hallen

Klubbens styrelse driver nödvändiga och önskvärda förändringar och förbättringar av hallen som genomförs av Bolaget inom ramen för vad ekonomin tillåter.

#### Under 2020 har Bolaget, i enlighet med plan och inom budget, låtit:

- Renovera herrarnas omklädningsrum. Golvet var i stort behov av renovering har bytts. Vidare har väggarna har fått nytt ytskikt och inredningen ersatts. .
- Tränarnas kontor/mötesrum har totalrenoverats och försetts med öppningsbara fönster. Ny inredning har också införskaffats.
- De gamla "Farsta tennisklubb" skyltarna på fasad har bytts ut mot moderna skyltar med den nya loggan.
- Gymmet har byggts ut något.

#### Plan för 2021:

Styrelsen har föreslagit en budget om 600 000 kr för hallförbättringar utöver de 100 000 kr som redan är avsatt i budget för löpande reparation och underhåll under 2021. Styrelsen genomför för närvarande utredningar med förslag på åtgärder avseende den höga ljudnivån i hallen samt eventuell ombyggnad av café/shop/reception. Styrelsen kommer under april/maj fatta beslut



**FARSTA TENNIS**

om vilka förbättringar som ska göras under året samt i vilken prioritetsordning. Besluten och budgeten är delvis kopplade till pandemins påverkan på klubbens ekonomi.

## **Rapportering**

Avstämning av verksamhetsplanen sker löpande på styrelsemöten. Revidering av verksamhetsplanen sker en gång per år (januari). På grund av Coronapandemin och det uppskjutna årsmötet har verksamhet reviderats även i september 2020. Denna plan skall uppdateras senast 2021-01-31.

## **Beslut**

Den av styrelsen planerade och budgeterade verksamhetsplanen i den del den avser 2020 antogs av årsmötet den 15 oktober 2020.