



**FARSTA
TENNISKLUBB**

Verksamhetsplan 2025–2026

Farsta Tennisklubb (FTK) grundades 1966 och driver södra Stockholms största tennishall vid Gubbängens IP. Vår verksamhetsplan presenterar målsättningar för kommande verksamhetsår och visioner på längre sikt. Avstämning av verksamhetsplanen sker löpande på styrelsemöten. Revidering av verksamhetsplanen sker en gång per år. Denna plan skall uppdateras senast 2027-02-28.

Värdegrund

Vår värdegrund ska genomsyra hela vår verksamhet och hur vi vill uppfattas. Den ska vara utgångspunkten för hur personalen arbetar, den ska vägleda i styrelsebeslut och den ska ligga till grund för hur tränarna arbetar med barn, ungdomar och vuxna i deras tennisutveckling. Våra medlemmar ska känna till vår värdegrund och aktivt verka för att följa den.

Vision

Sveriges mest inkluderande tennisklubb.

Vi vill vara ett föredöme för Sveriges idrottsföreningar genom ett tydligt och lokalt samhällsengagemang där alla som vill ska få chansen att uppleva glädjen av att idrotta.

Mission – verksamhetsidé

Din plats för hälsa, glädje och utveckling.

FTK bedriver en välkomnande och inkluderande verksamhet för alla. Med inkludering menar vi mångfald, jämställdhet och jämlikhet. Våra olikheter och olika bakgrund berikar oss. Här tränar motionärer, tävlingsspelare och paratennisspelare sida vid sida. FTK erbjuder en högkvalitativ tennisträning i en välkomnande och trygg miljö. Hos oss ska alla få uppleva glädjen av att utvecklas både som spelare och individ för ett livslångt tennisintresse och ett hälsosamt liv. Vi gör det i vår egen anläggning som drivs utifrån medlemmarnas intressen och genom praktisk tillämpning av vår värdegrund. En sund ekonomi skapar förutsättningar för kvalitet och utveckling av verksamheten och löpande underhåll av våra faciliteter.

Barn- och spelarperspektiv

Lärande i tennis hos våra barn- och ungdomsgrupper ska ske med utgångspunkt från ett barnrättsperspektiv (FN:s barnkonvention). Att barnets bästa alltid sätts i första rummet och med utgångspunkten om barns rättigheter och lika värde. Oavsett ålder, mognad och hur långt de har kommit i sin tennisutveckling.



FARSTA TENNISKLUBB

Vår verksamhetsmodell bygger på Riksidrottsförbundets idéprogram som understryker att idrott för barn ska vara lekfull och allsidig och bygga på barnens egna behov och förutsättningar samt ta hänsyn till barnens olika förutsättningar och utvecklingstakt.

Hos både juniorer och seniorer har vi ett spelarperspektiv.
FTK är där för spelaren. Inte tvärtom.

Våra värdegrundsord

Hälsa – Vi vill bidra till individers hälsa genom regelbunden träning och kunskap om kost, vila, fysisk träning, mental styrka och skadeprevention.

Utveckling – Vår kärnverksamhet är tennisutbildning. Hos oss har alla har rätt till bästa möjliga tennisträning och möjlighet att utvecklas både som spelare och individ.

Glädje – Den viktigaste drivkraften för utveckling är glädje och egen motivation. Vi vill skapa en positiv träningsmiljö där vi respekterar varandra och behandlar varandra väl.

Inkludering – Våra olikheter och olika bakgrund berikar oss. Oavsett vem du är så ska du ges möjligheten att lära dig tennis i en trygg och välkomnade miljö.

Certifiering Trygg Tennis

I december 2023 erhöll Farsta Tennisklubb kvalitetsmärkningen ”Trygg Tennis” av Svenska Tennisförbundet för vårt arbete att skapa en utvecklande och trygg träningsmiljö för våra barn, ungdomar och vuxna medlemmar.

Övergripande verksamhetsmål

- Vi ska bedriva en inkluderande verksamhet för alla som vill spela tennis oavsett t.ex. kön, ålder, funktionsnedsättning, var du är född, sexualitet eller religion.
- Att genom intern/extern utbildning höja träningskvalitén och kompetensen hos tränarna över hela verksamheten.
- Att ha hög beläggning på våra banor och arbeta för en ekonomiskt hållbar verksamhet som fortsatt skapar möjlighet till löpande utveckling och underhåll av anläggningen.
- Utveckla och följa rutiner och policys för kvalitetssäkring.
- Vi vill utveckla både spelare och individ med övertygelsen att alla har kvaliteter, kan bli bättre och kan bidra i ett socialt sammanhang.
- Vi vill skapa positiva minnen av individuell idrott som man kan ha nytta av och bära med sig livet ut.
- Alla spelare ska utveckla en bra teknisk grund, en god spelförståelse och lära sig ”goda vanor” för hälsa, glädje och utveckling.



- Vi vill erbjuda våra spelare antal träningsstillfällen anpassat till ålder och inom ramen för modern forskning kring idrott och långsiktig utveckling. Kvalitet framför kvantitet.
- Våra juniorer och seniorer erbjuds utvecklande tennisträning som sträcker sig från nybörjarnivå till tävlingsnivå.
- Vi arbetar med Svenska Tennisförbundets plan Game Change 2030 för klubbutveckling samt deras spelarutvecklingsplan ROG för juniorer.

Förslag utbyggnad och utveckling 2025/2026

Tränarteamet och styrelse fortsätter arbetet med att successivt bygga ut den tränarledda verksamheten. För det krävs ett stabilt tränarteam bestående av tillsvidareanställda med varierande kompetens samt behovsanställda timtränare

Vi vill fortsatt lägga hög prioritet på juniorverksamheten. Under många år har det varit en klar majoritet seniora spelare i klubben. Och vi har endast haft enstaka juniorer som tävlat sparsamt. Vår målsättning sedan 2022 var att förändra den balansen. År 2025 var första året då antalet juniorer i tränarledd verksamhet var fler än seniorerna. Och vi hade ca 50 juniorer som tävlade. Dock var det fler seniorer totalt sett räknat i nyttjad bantid med strötidskunder, kontrakt, veteranlag, tävlingar, Pay'n Play och andra seniora aktiviteter inräknade.

JUNIORSEKTIONEN

Höstterminen 2025 hade vi 375 registrerade juniormedlemmar i gruppträning. Vår målsättning är att utöka antalet till över 400 under 2026. Av dessa är 100 knattar 4–8 år i minitennisen.

- Vi arbetar för fler juniorgrupper som tränar 14.00–16.00 och 18.00–19.00.
- Vi vill att fler flickor tränar och stannar i klubben genom att skapa fler grupper endast bestående av flickor och i bästa fall ha kvinnlig tränare.
- Vi vill utöka antalet paratennisgrupper, från 3 stående och 1 rullstolstennis, med ytterligare ett par grupper. Vi kommer fortsatt arbeta aktivt med rekrytering och synlighet för målgruppen genom att delta på mässor och tävlingsarrangemang.
- Vi vill ge plats för serielag P/F 15 när vi har spelare redo.
- Vi utvecklar juniorsektionen med ett större tävlingsengagemang genom ökad tävlingsträning, fler externa/interna tävlings- och matchtillfällen samt tävlingsläger.
- HT 2025 hade vi ca aktiva 50 tävlingsspelare i olika åldrar. Vi vill öka antalet till 100 på sikt.
- Vi vill ha spelare med i topp 10 i Sverige i varje åldersklass som deltar i de stora nationella tävlingarna som SM i Göteborg, Båstad Corem Open och SALK Open.
- Vi utökar mängden fysträning för våra juniorer. För de yngre handlar det om koordination, balans och rörlighet. För de äldre handlar det om styrka och explosivitet.



SENIORSEKTIONEN

Höstterminen 2025 hade vi 360 registrerade seniorer och veteraner i gruppträning. Vi vill utöka antalet seniora gruppträningar på dagtid och närma oss 400 spelare i kategorin.

- Utöka gruppträning och aktiviteter för seniorer på dagtid mellan 07.00–14.00.
- Vi vill minska antalet seniora träningsgrupper 18.00–19.00 till förmån för juniorträning.
- Under 2026 har vi ett serielag div 2 på damsidan och vi vill återintroducera ett herrlag.
- Våra lag i veteranserien är oförändrade VT 2026: D35, D45 och D65 samt H35, två H45, H55 och H65. HT 2026 kommer vi endast tillåta ett lag i åldersklasserna.
- Öppet gruppspel 13 grupper och damgruppspel 2 st HT 2025. Ev dra ner antalet grupper för att frigöra tider till förmån för juniorträning/Juniortävling samt strötider.
- Vi ökar pensionärstennis dagtid från 1 tillfälle HT2025 till 2 tillfällen VT2026 där ett av dessa tillfällen är tränarlett.
- Vår målsättning är att skapa fler matchtillfällen som Americano och Vinnarbana på dagtid och under lov. Och att ha fler Pay'n Play på morgonen 07.00–08.30.
- Skapa prova-på-tillfällen för spelare i kö för att bättre kunna sätta ihop jämna grupper när de kommer in i verksamheten.

Personal

En av våra utmaningar är att få fler kvinnliga tränare till klubben. När vi annonserar efter tränare är det ett fåtal kvinnor som söker med rätt kompetens. Vår lösning som vi arbetar med är att internutbilda våra unga kvinnliga spelare som får starta sin tränarkarriär genom arbetet med våra yngre spelare, och med ålder och erfarenhet, ta nästa steg med äldre och bättre spelare.

Vi fortsätter arbeta utifrån vår utbildningsplan genom interna och externa utbildningar för att underhålla och stärka kompetensen hos tränare och personal.

Farsta Tennisklubb 60 år

FTK fyller 60 år 2026. Vi planerar för att fira detta på olika sätt under året. Inplanerade event är bland annat en medlemsfest den 25 april och en familjedag den 30 maj. Vi har tagit fram en jubileumströja i januari 2026 och vi ska ta fram andra jubileumsprodukter för försäljning i vår shop. Vidare kommer vi lyfta 60-årsjubileet under årets tävlingar och event.

Hallförbättringar och löpande underhåll

Tillsammans med klubbchefen driver FTK's styrelse nödvändiga och önskvärda förändringar och förbättringar av hallen inom ramen för vad ekonomin tillåter. Hallförbättringar som genomförts beskrivs i Årsredovisningen 2025.



Plan för 2026

Styrelsen har föreslagit en budget om 450 000 kr för löpande reparation, underhåll och hallförbättringar under 2026. Arbeten vi också söker bidrag för. Beslut om hallförbättringar under 2026 är installation av ett Hawkeyesystem.

Hallutbyggnad

Farsta TK har en långsiktig vision om att bygga ut hallen med ytterligare 2 inomhusbanor. Efterfrågan av bantider och kö till vår tränarledda verksamhet är huvudskälen. Under 2026 kommer en utredning göras om möjlig markanvisning, budget och tidplan för en eventuell utbyggnad. Inledande möten har skett med Fastighetskontoret, Idrottsförvaltningen och Bygglovskontoret.

Höjning av arrendeavgiften 2026

Fastighetsnämnden i Stockholms Stad har tagit över klubbens arrendekontrakt från Idrottsförvaltningen. Vårt gamla arrendeavtal har sagts upp och ett nytt avtal upprättats för ett arrende på marknadsmässiga villkor. Avtalet kommer gälla från den 1 juni 2026. Avtalet är påskrivet för en tid om 15 år då verksamheten är intresserad av att bygga ut hallen med 2 inomhusbanor.

Den nya arrendeavgiften uppgår till en total på 379.876 kr/år. Under de första åren kan Farsta Tennisklubb ansöka om bidrag från Idrottsförvaltningen.

Vid en eventuell utbyggnad kommer arrendet att räknas om då Farsta Tennisklubb utökar nyttjandet av kommunens mark.

Budget 2026

Den av styrelsen planerade och budgeterade verksamhetsplanen i den del den avser 2025 antogs av årsmötet den 10 april 2025.

| | Utfall 2025 | Budget 2026 |
|-----------------------------|--------------------|--------------------|
| Nettoomsättning | 9 882 336 | 9 343 010 |
| Övriga rörelseintäkter | 1 448 464 | 1 540 000 |
| Summa intäkter | 11 330 800 | 10 883 010 |
| Råvaror och förnödenheter | -738 451 | -720 000 |
| Övriga externa kostnader | -2 905 643 | -3 453 285 |
| Personalkostnader | -6 161 194 | -6 408 000 |
| Avskrivningar | -207 500 | -207 500 |
| Finansiella intäkter | 32 898 | 25 000 |
| Finansiella kostnader | -24 846 | -1 000 |
| Summa kostnader | -10 004 736 | -10 764 785 |
| Summa årets resultat | 1 326 064 | 118 225 |