



Verksamhetsplan 2023–2024 för Farsta Tennisklubb

Farsta Tennisklubb (FTK) grundades 1966 och driver södra Stockholms största tennishall vid Gubbängens IP. FTK har totalt ca 1300 betalande medlemmar, varav ca 460 juniorer och ca 840 seniorer.

FTK har följande faciliteter:

- Sex stycken hardcourtbanor inomhus av märket Green Set
- Medlemsgym med bl.a. löpband, spinningcyklar och roddmaskin
- Omklädningsrum med bastu
- Kontor med konferensutrymme
- Reception, cafeteria och tennisshop med begränsat sortiment.

Vision

Sveriges mest inkluderande tennisklubb.

Vi vill vara ett föredöme för Sveriges idrottsföreningar genom ett tydligt och lokalt samhällsengagemang där alla som vill ska få chansen att uppleva glädjen av att idrotta.

Mission – verksamhetsidé

Din plats för hälsa, glädje och utveckling.

FTK bedriver en välkomnande och inkluderande verksamhet för alla. Med inkludering menar vi mångfald, jämställdhet och jämlikhet. Våra olikheter och olika bakgrund berikar oss. Här tränar motionärer, tävlingsspelare och paratennisspelare sida vid sida. FTK erbjuder en högkvalitativ tennisträning i en välkomnande och trygg miljö. Hos oss ska alla få uppleva glädjen av att utvecklas både som spelare och individ för ett livslångt tennisintresse och ett hälsosamt liv. Vi gör det i vår egen anläggning som drivs utifrån medlemmarnas intressen och genom praktisk tillämpning av vår värdegrund. En sund ekonomi skapar förutsättningar för kvalitet och utveckling av verksamheten och löpande underhåll av våra faciliteter.

Värdegrund

Vår värdegrund ska genomsyra hela vår verksamhet och hur vi vill uppfattas. Den ska vara utgångspunkten för hur personalen arbetar, den ska vägleda i styrelsebeslut och den ska ligga till grund för hur tränarna arbetar med barn, ungdomar och vuxna i deras tennisutveckling. Våra medlemmar ska känna till vår värdegrund och aktivt verka för att följa den.



Barn- och spelarperspektiv

Lärande i tennis hos våra barn- och ungdomsgrupper ska ske med utgångspunkt från ett barnrättsperspektiv (FN:s barnkonvention). Att barnets bästa alltid sätts i första rummet och med utgångspunkten om barns rättigheter och lika värde. Oavsett ålder, mognad och hur långt de har kommit i sin tennisutveckling.

Vår verksamhetsmodell bygger på Riksidrottsförbundets idéprogram som understryker att idrott för barn ska vara lekfull och allsidig och bygga på barnens egna behov och förutsättningar samt ta hänsyn till barnens olika förutsättningar och utvecklingstakt.

Hos både juniorer och seniorer har vi ett spelarperspektiv.

FTK är där för spelaren. Inte tvärtom.

Certifiering Trygg Tennis

I december 2023 erhöll Farsta Tennisklubb kvalitetsmärkningen "Trygg Tennis" av Svenska Tennisförbundet för vårt arbete att skapa en utvecklande och trygg träningsmiljö för våra barn, ungdomar och vuxna medlemmar.

Våra värdegrundsord

Hälsa – Vi vill bidra till individers hälsa genom regelbunden träning och kunskap om kost, vila, fysisk träning, mental styrka och skadeprevention.

Utveckling – Vår kärnverksamhet är tennisutbildning. Hos oss har alla har rätt till bästa möjliga tennisträning och möjlighet att utvecklas både som spelare och individ.

Glädje – Den viktigaste drivkraften för utveckling är glädje och egen motivation. Vi vill vi skapa en positiv träningsmiljö där vi respekterar varandra och behandlar varandra väl.

Inkludering – Våra olikheter och olika bakgrund berikar oss. Oavsett vem du är så ska du ges möjligheten att lära dig tennis i en trygg och välkomnade miljö.

Verksamhetsmål under 2024

FTK har följande övergripande målsättning:

- Vi ska bedriva inkluderande verksamhet för alla som vill spela tennis oavsett t.ex. kön, ålder, funktionsnedsättning, var du är född, sexualitet eller religion.



FARSTA TENNIS

- Vi vill utveckla både spelare och individ med övertygelsen att alla har kvaliteter, kan bli bättre och kan bidra i ett socialt sammanhang.
- Vi vill skapa positiva minnen av individuell idrott som man kan ha nytta av och bära med sig livet ut.
- Alla spelare ska utveckla en bra teknisk grund, en god spelförståelse och lära sig "goda vanor" för hälsa, glädje och utveckling.
- Vi kan erbjuda våra spelare antal träningstillfällen anpassat till ålder och inom ramen för modern forskning kring idrott och långsiktig utveckling. Kvalitet framför kvantitet.
- Våra juniorer och seniorer erbjuds utvecklande tennisträning som sträcker sig från nybörjarnivå till tävlingsnivå.
- Vi ska kunna presentera alternativa träningsmöjligheter för våra mest motiverade juniorer att utvecklas, när de vill och är mogna, för att ta steget mot ett ökat tränings- och tävlingsspel. Vi kan göra det t.ex. genom att förbereda och hjälpa dem att komma in på tennisgymnasium eller collegetennis.

Verksamhetsutveckling 2024

Tränarteam och styrelse fortsätter den långsiktiga målsättningen att successivt bygga ut verksamheten under 2024 och framåt. En viktig förutsättning för att lyckas med den långsiktiga målsättningen är att ha ett stabilt tränarteam bestående av tillsvidareanställda med varierande kompetens anpassat till verksamhetens olika utvecklingsområden.

Några av skälen till fortsatt utveckling och utbyggnad av verksamheten vi har idag:

- Vi utgår från målsättningen att verka som en inkluderande breddklubb med ett brett erbjudande med något för alla, att utveckla juniorsektionen med större tävlingsengagemang och att ständigt jobba för att höja träningskvalitén och kompetensen hos tränarna över hela verksamheten.
- Att ha hög beläggning på våra banor.
- Utveckla och följa rutiner och policys för kvalitetssäkring.
- Utvecklingsarbete, förändringsprocesser och en gemensam målbild skapar arbetsmotivation hos styrelse och anställda.
- Att arbeta för en ekonomiskt hållbar verksamhet som fortsatt skapar möjlighet till löpande utveckling och underhåll av anläggningen.



FARSTA TENNIS

Förslag utbyggnad och utveckling

Här presenterar vi hur vi önskar att bygga ut och utveckla verksamheten inför höstterminen och ger en jämförelse med hur det ser ut idag i den organiserade träningen.

JUNIORSEKTIONEN	
HT 2023: Ca 290 juniorer	HT 2024: Ca 330 juniorer
Bollskola & minitennis 80 spelare Tennisskola 200 spelare Paratennis 10 spelare	Större verksamhet inom alla områden men speciellt minitennis & bollskola.
Vi har ca 50 spelare i tävlingsgrupper och utvecklingsgrupper röd, orange, grön och gul boll.	Målsättningen är att få fler juniorer att börja tävla regelbundet.
Övrigt: <ul style="list-style-type: none">Regelbunden matchträning fredagarUnder 2023 utökade vi tävlingsdeltagande och arrangerade egna tävlingar för alla åldrar.	Övrigt: <ul style="list-style-type: none">Fortsatt utökning av juniorträning 14.00–16.00 vardag.
SENIOR & VETERAN	
HT 2023: Ca 282 deltagare i seniorgrupper	HT 2024: Ca 300 deltagare i seniorgrupper
<ul style="list-style-type: none">Introducerade gruppträning dagtid på vardagar 07.00–12.00.Ökade antalet aktiviteter som ex. Doubles & Bubbles, doubles clinic	<ul style="list-style-type: none">Utöka verksamheten med gruppträning dagtid på vardagar 07.00–12.00.
Gruppspel 13 grupper och 2 st damgruppspel	Ingen planerad förändring.
Serielag 8 stycken	Serielag 9 stycken. 1 damlag (div 3), 4 veteranlag damer, 5 veteranlag herrar. Målsättning att damlaget ska avancera till div 2.
<ul style="list-style-type: none">Introducerade pensionärstennis 13.00–15.00 1 vardag/vecka.	<ul style="list-style-type: none">Fortsatt pensionärstennis 1 vardag/vecka 13.00–15.00.
PARATENNIS	
HT 2023: 3 grupper á 1 timme - en Down Syndrom grupp samt två NPF grupper.	HT 2024: På längre sikt se över möjligheten att möta efterfrågan från fler eftersatta grupper



Avveckling av Bolaget

FTK ägde fram till den 31 december 2023 Bolaget (FTAB). I FTK drevs all verksamhet och i Bolaget drevs hall och reception. Styrelsen såg 2023 inte längre behov av denna uppdelning av följande skäl:

- Det är inte längre skattemässigt lika fördelaktigt att driva hallen i bolagsform
- Det innebär en komplexare och därmed dyrbarare administration och bokföring
- Bidrag som vi söker av bland Riksidrottsförbundet ges till idrottsklubben och inte till ett aktiebolag
- FTK är en ideell idrottsförening och vill verka som en sådan.

Styrelsen gav därför under 2023 vår ekonomiansvarige uppdraget att med hjälp av Grant Thornton avveckla Bolaget.

Organisation

Årsmötet äger rum senast före april månads utgång varje år och är öppet för alla registrerade medlemmar. Detta är det högst beslutande organet i FTK, där medlemmarna bland annat väljer styrelse, fastställer balans- och resultaträkning för föregående verksamhetsår samt beviljar styrelsen ansvarsfrihet för det gångna året. Årsmötet ägde rum den 26 april 2023 och genomfördes fysiskt i hallen. Årsmötet 2024 är planerat till den 15 april och kommer också denna gång att hållas fysiskt i hallen.

Ideell organisation

Styrelsen har från årsmötet 2023 bestått av följande personer:

Post	Namn
Ordförande	Nils Björkman
Sekreterare	Carina Blomgren
Kassör	Richard Stünkel
Ledamot	Johan Åqvist
Ledamot	Christina Berends
Suppleant	Kerstin Jöhnk

Styrelsen har som ambition att ha minst tio möten per år och under 2023 hölls nio möten.



FARSTA TENNIS

Styrelseordföranden väljs av årsmötet och i övrigt fördelar styrelsen arbetet inom sig. Det väljs en sekreterare och en kassör.

Styrelsen har inom sig fördelat arbetet enligt följande:

Ledamot/Suppleant	Ansvarsområde
Nils Björkman	Ordförande, stödsystem, hemsida och bollplank för kanslifrågor
Christina Berends	Personal
Richard Stünkel	Kassör och vice ordförande, tävlingar, serielag och serielagsträningar
Carina Blomgren	Sekreterare
Johan Åqvist	Hallfrågor och bollplank för vaktmästarfrågor
Kerstin Jöhnk	Suppleant, Trygg Tennis

Anställd organisation

Klubbchefen har det övergripande ansvaret för att utveckla och leda verksamheten och rapportera till styrelsen. Verksamhetsansvariga tränare planerar och sköter det löpande arbetet av tennisverksamheten för juniorer och seniorer. Klubbchef och tillsvidareanställda tränarna har personalmöten en gång per vecka.

Klubbchefen har utvecklingssamtal med tillsvidareanställd personal. Timtränare har utvecklingssamtal årligen med någon av de verksamhetsansvariga tränarna. Hela tränarteamet har regelbundet möten under säsongen.

Tränare och personal

I augusti 2023 hade FTK fyra tillsvidareanställda tränare på heltid och en deltid på 75%. En klubbchef, en sportchef, en ansvarig för seniorverksamheten, en ansvarig för minitennis/bollskola/tennisskola och en ren tränartjänst. I februari 2024 omvandlades deltiden på 75% till en heltid.

FTK har också ett drygt 20-tal timanställda tränare och reservtränare, som genomför träningar i bollskola, minitennis, tennisskola och gruppträning för seniorer.

I september 2023 tillsattes ytterligare en tillsvidareanställd på heltid. En kanslitjänst med huvudansvar för FTK's ekonomi, löpande bokföring samt ansvar för shop/cafeteria och bemanning reception vardagar. Detta för att effektivisera organisationen och ekonomiarbetet. I



FARSTA TENNIS

och med det har vi lämnat extern bokföringsfirma för löpande bokföring och löneutbetalningar etc.

FTK anlitar en extern städfirma som sköter lokalvård. I augusti 2023 bytte vi till en billigare leverantör med bättre kvalitet i leveransen.

Förändrings- och förbättringsarbeten av hallen

Tillsammans med klubbchefen driver FTK's styrelse nödvändiga och önskvärda förändringar och förbättringar av hallen inom ramen för vad ekonomin tillåter. Som tidigare nämnts så genomfördes hallförändringar av det nu avvecklade Bolaget.

Under 2023 har bl a följande hallarbeten genomförts:

- Hallens lysrörsbelysning byttes till LED-armaturer
- Värmesystemet byttes från radiatorer till luftvärmepumpar
- Glasrücke installerades på läktare
- Interiöra väggar på långsidor och kortsidor målades om från grönt/gult till ljusgrått
- Klottersanering av exteriöra väggar entré och kortsida mot Majrovägen
- Uppdaterat larmsystem för reception och kontor med digitala nycklar
- Renovering av herrarnas duschutrymme pga fuktskada påbörjades med färdigställning i början av 2024

För byte av belysning och värmesystem beviljades FTK bidrag om totalt 800 000 kr. Delar av målningsarbetet finansierades genom sponsring.

Plan för 2024:

Styrelsen har föreslagit en budget om 100 000 kr för löpande reparation och underhåll under 2024. Inga större hallarbeten är planerade. I mån av ekonomiskt utrymme vill vi byta gröna plastskynken till svart textil på banornas kortsidor, köpa in omklädningskåp för medlemmar att hyra, sätta upp spegelvägg i gymmet och uppdatera utrustning för tennisträning och i gym.

Rapportering

Avstämning av verksamhetsplanen sker löpande på styrelsemöten. Revidering av verksamhetsplanen sker en gång per år. Denna plan skall uppdateras senast 2025-02-28.



FARSTA TENNIS

Beslut

Den av styrelsen planerade och budgeterade verksamhetsplanen i den del den avser 2023 antogs av årsmötet den 26 april 2023.

Post (i SEK)	Utfall	Budget
	Farsta Tennisklubb	
	2023	2024
Nettoomsättning	7 590 287	7 694 015
Aktiverat arbete för egen räkning	-	-
Övriga rörelseintäkter	803 977	1 038 000
Summa intäkter	8 394 264	8 732 015
Råvaror och förnödenheter	1 663 191	-680 000
Varu- och materialkostnader	-	-
Bruttovinst	6 731 073	8 052 015
Övriga externa kostnader	3 272 148	-1 781 250
Personalkostnader	-4 271 568	-6 039 800
Avskrivningar	-200 624	-207 488
Finansiella intäkter	-761 502	30 000
Finansiella kostnader	-77 176-	-71 650
Resultat före skatt	-1 851 945	-18 173
Skatt som belastar årets resultat	-	-
Summa kostnader	-10 246 209-	-8 750 188
Summa årets resultat	-1 851 945	-18 173